



## ДЕПАРТАМЕНТ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ИВАНОВСКОЙ ОБЛАСТИ

## ПРИКАЗ

от 26.10.2026

№ 205

**Об утверждении Порядка организации проведения мониторинга и  
оценки качества финансового менеджмента учреждений  
здравоохранения Ивановской области, подведомственных  
Департаменту здравоохранения Ивановской области**

В соответствии с подпунктом 2 пункта 6 статьи 160.2-1 Бюджетного кодекса Российской Федерации в целях повышения качества финансового менеджмента учреждений здравоохранения Ивановской области, подведомственных Департаменту здравоохранения Ивановской области, **п р и к а з ы в а ю:**

1. Утвердить Порядок организации проведения мониторинга и оценки качества финансового менеджмента учреждений здравоохранения Ивановской области, подведомственных Департаменту здравоохранения Ивановской области (далее - подведомственных учреждений), (приложение).

2. Установить, что начиная с отчета за 2026 год мониторинг качества финансового менеджмента подведомственных учреждений осуществляется ежегодно до 1 мая года, следующего за отчетным, отделом бюджетного планирования и финансирования Департамента здравоохранения Ивановской области на основании отчетных данных за истекший год.

3. Руководителям подведомственных учреждений в срок до 15 марта года, следующего за отчетным, представлять в отдел бюджетного планирования и финансирования Департамента здравоохранения Ивановской области показатели для расчета балльной оценки качества финансового менеджмента, согласно приложению 1 к Порядку организации проведения мониторинга и оценки качества финансового менеджмента учреждений здравоохранения Ивановской области, подведомственных Департаменту здравоохранения Ивановской области.

4. Отделу бюджетного планирования и финансирования Департамента здравоохранения Ивановской области довести настоящий приказ до подведомственных учреждений.

5. Настоящий приказ вступает в силу со дня официального опубликования.

6. Контроль за исполнением приказа возложить на заместителя директора Департамента здравоохранения Ивановской области Кузнецову Е.А.

**Член Правительства Ивановской  
области - директор Департамента  
здравоохранения Ивановской области**



**Е.С. Левина**

Приложение  
к приказу  
Департамента здравоохранения  
Ивановской области  
от 26.10.2016 № 205

Порядок  
организации проведения мониторинга и оценки качества  
финансового менеджмента учреждений здравоохранения Ивановской  
области, подведомственных Департаменту здравоохранения Ивановской  
области

1. Общие положения

1.1. Порядок организации проведения мониторинга и оценки качества финансового менеджмента учреждений здравоохранения Ивановской области, подведомственных Департаменту здравоохранения Ивановской области (далее - Порядок), определяет организацию проведения мониторинга качества финансового менеджмента учреждений здравоохранения Ивановской области, подведомственных Департаменту здравоохранения Ивановской области (далее - учреждения), включая анализ и оценку совокупности процессов и процедур, обеспечивающих результативность использования средств и охватывающих все элементы финансового процесса: составление плана ФХД, исполнение бюджета учреждения, учет и отчетность, осуществление внутреннего контроля.

1.2. Оценка качества финансового менеджмента проводится учреждениями для:

- определения текущего уровня качества финансового менеджмента учреждения;
- определения областей финансового менеджмента учреждения, требующих совершенствования;
- оценки среднего уровня качества финансового менеджмента учреждений.

1.3. Оценку качества финансового менеджмента учреждений осуществляет отдел бюджетного планирования и финансирования Департамента здравоохранения Ивановской области (далее - Отдел).

1.4. Оценка качества финансового менеджмента проводится на основании данных учреждений в соответствии с Критериями оценки качества финансового менеджмента (далее – Критерии) по пятибалльной шкале (приложение 1 к Порядку).

1.5. В случае, если показатели, указанные в Критериях, неприменимы к учреждению, в таблице, формируемой в соответствии приложением 1 к Порядку, в графе «Комментарий» указывается слово

«Неприменим», в графе «Оценка (в баллах)» указывается максимальная оценка, которая может быть получена по данным показателям.

1.6. Мониторинг качества финансового менеджмента по итогам отчетного года не проводится в отношении учреждений в следующих случаях:

- учреждение создано в течение отчетного года;
- в течение отчетного года было принято решение об изменении типа государственного учреждения;
- в течение отчетного года было принято решение о ликвидации или реорганизации учреждения.

## 2. Сроки и порядок проведения оценки качества финансового менеджмента учреждений

2.1. До 15 марта года, следующего за отчетным, учреждения направляют информацию в Отдел по форме приложений 1, 4 к настоящему Порядку.

2.2. Отдел в срок до 20 апреля года, следующего за отчетным, проводит проверку материалов, предоставленных учреждением.

2.3. Для проведения оценки качества финансового менеджмента используются следующие источники информации:

- годовые отчеты учреждений;
- результаты проведенных в течение отчетного периода контрольно-ревизионных мероприятий;
- пояснительные записки учреждений;
- иные документы и материалы.

2.4. На основе результатов оценки качества финансового менеджмента учреждений Отдел в срок до 1 мая года, следующего за отчетным, формирует ежегодный рейтинг учреждений в соответствии с приложением 2 настоящего Порядка. Учреждения ранжируются в соответствии с рейтинговой оценкой полученных значений сводной оценки качества финансового менеджмента от максимального значения рейтинговой оценки по убыванию. Отдел направляет заместителю директора Департамента здравоохранения Ивановской области и члену Правительства Ивановской области - директору Департамента здравоохранения Ивановской области сводный рейтинг учреждений по качеству финансового менеджмента в течение 5 рабочих дней после окончания формирования ежегодного рейтинга учреждений.

2.5. Итоговая оценка учреждений определяется путем суммирования баллов по каждому показателю.

2.6. Отдел ежегодно в течение 10 рабочих дней с момента формирования ежегодного рейтинга учреждений размещает в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» на официальном сайте Департамента здравоохранения Ивановской области рейтинг и результаты оценки качества финансового менеджмента учреждений.

### 3. Применение результатов балльной оценки качества финансового менеджмента учреждений

3.1. В случае, если учреждение имеет показатели, значение которых ниже целевых, учреждения разрабатывают мероприятия, направленные на повышение качества финансового менеджмента.

3.2. Учреждения представляют информацию о мероприятиях, направленных на повышение качества финансового менеджмента, начальнику Отдела в 10-дневный срок после официального размещения результатов оценки качества финансового менеджмента учреждений по форме приложения 3 к настоящему Порядку.

Приложение 1  
к Порядку организации проведения мониторинга  
и оценки качества финансового менеджмента  
учреждений здравоохранения Ивановской  
области, подведомственных Департаменту  
здравоохранения  
Ивановской области

Критерии  
оценки качества финансового менеджмента за 20\_\_ год

(наименование учреждения)

| Наименование критерия                       | Расчет показателя (Р)                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Единица измерения (градация) | Значение показателя (балл) | Документы (формы бюджетной отчетности), используемые для расчета показателя                                                                                                                 | Комментарий                                                                                                                                       | Оценка (в баллах) |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1. Отклонение от плана ФХД, бюджетной сметы | $P1 = 100 - (Rf / Rp * 100)$ , если $Rf \leq Rp$ ;<br>$P1 = (Rf / Rp * 100) - 100$ , если $Rf > Rp$ , где<br>$Rf$ - кассовое исполнение по расходам в отчетном финансовом году;<br>$Rp$ - плановые объемы расходов в соответствии с Планом финансово-хозяйственной деятельности, бюджетной сметой в отчетном финансовом году | %                            |                            | Расходы по утвержденному плану ФХД, бюджетной смете, годовой отчет (при расчете учитываются расходы по всем субсидиям, средствам обязательного медицинского страхования, по поступлениям от | Негативно расценивается невыполнение плана по расходам в отчетном финансовом году.<br>Целевым является значение показателя не более (не менее) 5% |                   |
|                                             | $P1 > 30\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              | 0                          |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                   |                   |
|                                             | $20\% < P1 \leq 30\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              | 1                          |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                   |                   |
|                                             | $15\% < P1 \leq 20\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              | 2                          |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                   |                   |

|                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                    |  |   |                                                                                                          |                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                | 10% < P1 <= 15%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                    |  | 3 | оказания услуг<br>(выполнения работ)<br>на платной основе и<br>от иной приносящей<br>доход деятельности) |                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                | 5% < P1 <= 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                    |  | 4 |                                                                                                          |                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                | P1 <= 5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                    |  | 5 |                                                                                                          |                                                                                                                                                                 |
| 2. Динамика<br>управления<br>просроченной<br>кредиторской<br>задолженностью<br>по расчетам с<br>поставщиками и<br>подрядчиками | $P2 = (Кпросроч1 - Кпросроч0) / Кпросроч0 * 100\%$ ,<br>Кпросроч1 - объем просроченной кредиторской задолженности по расчетам с поставщиками и подрядчиками по состоянию на 1 января года, следующего за отчетным финансовым годом;<br>Кпросроч0 - объем просроченной кредиторской задолженности по расчетам с поставщиками и подрядчиками по состоянию на 1 января отчетного финансового года | %                  |  |   | Годовые отчеты                                                                                           | Положительно расценивается снижение по сравнению с предыдущим периодом объема просроченной кредиторской задолженности по расчетам с поставщиками и подрядчиками |
|                                                                                                                                | $P2 \geq 0$ или $Кпросроч0 = 0$ и $Кпросроч1 \neq 0$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                    |  | 0 |                                                                                                          |                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                | $0 > P2 \geq -1\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                    |  | 1 |                                                                                                          |                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                | $-1 > P2 \geq -2\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                    |  | 2 |                                                                                                          |                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                | $-2\% > P2 \geq -5\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                    |  | 3 |                                                                                                          |                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                | $-5\% > P2 \geq -10\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                    |  | 4 |                                                                                                          |                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                | $P2 < -10\%$ или $Кпросроч1 = 0$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                    |  | 5 |                                                                                                          |                                                                                                                                                                 |
| 3. Качество<br>управления<br>просроченной<br>дебиторской<br>задолженностью                                                     | $P3 = (Дпросроч1 - Дпросроч0) / Дпросроч0$ ,<br>где:<br>Дпросроч0 - объем просроченной дебиторской задолженности учреждения по расчётам с дебиторами по состоянию на 1 января отчетного финансового года;                                                                                                                                                                                      | Десятичная<br>доля |  |   | Годовые отчеты                                                                                           | Негативным считается рост просроченной дебиторской задолженности                                                                                                |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                    |           |  |   |  |                                                                      |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|---|--|----------------------------------------------------------------------|
|                                                               | Дпросроч1 - объём просроченной дебиторской задолженности учреждения по расчётам с дебиторами по состоянию на 1 января года, следующего за отчетным финансовым годом                                |           |  |   |  |                                                                      |
|                                                               | Дпросроч1 = Дпросроч0 = 0<br>или<br>P3 = -1                                                                                                                                                        |           |  | 5 |  |                                                                      |
|                                                               | -1 < P3 < 0                                                                                                                                                                                        |           |  | 3 |  |                                                                      |
|                                                               | P3 >= 0                                                                                                                                                                                            |           |  | 0 |  |                                                                      |
| 4. Наличие учреждения просроченной дебиторской задолженности  | у<br>P4 = Дпросроч1, где:<br>Дпросроч1 – объём просроченной дебиторской задолженности учреждения по расчётам с дебиторами по состоянию на 1 января года, следующего за отчетным финансовым годом   | тыс. руб. |  |   |  | Негативным считается наличие просроченной дебиторской задолженности  |
|                                                               | P4 = 0                                                                                                                                                                                             |           |  | 5 |  |                                                                      |
|                                                               | P4 > 0                                                                                                                                                                                             |           |  | 0 |  |                                                                      |
| 5. Наличие учреждения просроченной кредиторской задолженности | у<br>P5 = Кпросроч1, где:<br>Кпросроч1 – объём просроченной кредиторской задолженности учреждения по расчётам с кредиторами по состоянию на 1 января года, следующего за отчетным финансовым годом | тыс. руб. |  |   |  | Негативным считается наличие просроченной кредиторской задолженности |
|                                                               | P5 = 0                                                                                                                                                                                             |           |  | 5 |  |                                                                      |
|                                                               | P5 > 0                                                                                                                                                                                             |           |  | 0 |  |                                                                      |

|                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |  |  |   |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--|--|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 6. Эффективность управления кредиторской задолженностью по расчетам с поставщиками и подрядчиками | $P6 = 100 * K / Rf$ , где<br>K - объем кредиторской задолженности по расчетам с поставщиками и подрядчиками в отчетном финансовом году по состоянию на 1 января года, следующего за отчетным финансовым годом;<br>Rf - кассовое исполнение по расходам в отчетном финансовом году | %    |  |  |   | Негативным считается факт накопления значительного объема кредиторской задолженности по расчетам с поставщиками и подрядчиками в отчетном финансовом году по отношению к кассовому исполнению расходов. Целевой ориентир - значение показателя, равное 0,5% |                                        |
|                                                                                                   | $10\% < P6$                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |  |  | 0 |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                        |
|                                                                                                   | $5\% < P6 \leq 10\%$                                                                                                                                                                                                                                                              |      |  |  | 1 |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                        |
|                                                                                                   | $2\% < P6 \leq 5\%$                                                                                                                                                                                                                                                               |      |  |  | 2 |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                        |
|                                                                                                   | $1\% < P6 \leq 2\%$                                                                                                                                                                                                                                                               |      |  |  | 3 |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                        |
|                                                                                                   | $0,5\% < P6 \leq 1\%$                                                                                                                                                                                                                                                             |      |  |  | 4 |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                        |
|                                                                                                   | $P6 \leq 0,5\%$                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |  |  | 5 |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                        |
| 7. Доля обоснованных жалоб в общем количестве закупок, проведенных конкурентными способами        | $P7 = 3 / 3$ конк. * 100, где<br>3 – общее количество жалоб в УФАС, признанными обоснованными;<br>3 конк. – общее количество закупок, проведенных конкурентными способами определения поставщиков (подрядчиков, исполнителей)                                                     | %    |  |  |   | Оценивается качество осуществления закупок товаров, работ и услуг для обеспечения государственных нужд. Целевой ориентир - значение показателя менее 1%                                                                                                     |                                        |
|                                                                                                   | $P7 > 5\%$                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |  |  | 0 |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                        |
|                                                                                                   | $1\% \leq P7 \leq 5\%$                                                                                                                                                                                                                                                            |      |  |  | 3 |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                        |
|                                                                                                   | $P7 < 1\%$                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |  |  | 5 |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                        |
| 8. Соблюдение сроков представления                                                                | P8 - количество дней отклонения от даты, назначенной для представления отчетности в соответствии с графиком, утвержденным                                                                                                                                                         | День |  |  |   | В рамках оценки данного показателя позитивно                                                                                                                                                                                                                | Данные контроля отчетности листа сдачи |

|                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                 |          |  |   |  |                                                                                                                                                   |                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--|---|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| <p>годовой бухгалтерской (бюджетной) отчетности</p>                                                                                                 | Департаментом, от срока представления отчетности                                                                                                                |          |  |   |  | <p>рассматривается соблюдение сроков представления годовой отчетности</p>                                                                         |                        |
|                                                                                                                                                     | P8 = 5                                                                                                                                                          |          |  | 0 |  |                                                                                                                                                   |                        |
|                                                                                                                                                     | P8 = 4                                                                                                                                                          |          |  | 1 |  |                                                                                                                                                   |                        |
|                                                                                                                                                     | P8 = 3                                                                                                                                                          |          |  | 2 |  |                                                                                                                                                   |                        |
|                                                                                                                                                     | P8 = 2                                                                                                                                                          |          |  | 3 |  |                                                                                                                                                   |                        |
|                                                                                                                                                     | P8 = 1                                                                                                                                                          |          |  | 4 |  |                                                                                                                                                   |                        |
| <p>9. Качество составления годовой бухгалтерской (бюджетной) отчетности</p>                                                                         | P8 = 0                                                                                                                                                          |          |  | 5 |  | <p>В рамках оценки данного показателя позитивно оценивается отсутствие замечаний</p>                                                              | <p>Протокол ошибок</p> |
|                                                                                                                                                     | R9 - показатель качества годовой бухгалтерской (бюджетной) отчетности                                                                                           | Градация |  |   |  |                                                                                                                                                   |                        |
|                                                                                                                                                     | Сдача отчетности не в полном объеме, с нарушением контрольных соотношений по показателям                                                                        |          |  | 0 |  |                                                                                                                                                   |                        |
|                                                                                                                                                     | Сдача отчетности в полном объеме с соблюдением контрольных соотношений по показателям                                                                           |          |  | 5 |  |                                                                                                                                                   |                        |
| <p>10. Наличие финансовых нарушений, выявленных в ходе проведения контрольных мероприятий уполномоченными органами в сфере финансового контроля</p> | P10 - показатель наличия факта нецелевого и (или) неэффективного использования бюджетных средств                                                                | Градация |  |   |  | <p>В рамках оценки данного показателя рассматривается сам факт наличия нарушений. Целевым ориентиром учреждений является отсутствие нарушений</p> |                        |
|                                                                                                                                                     | Наличие фактов нецелевого, неправомерного использования бюджетных средств, нерезультативного (неэффективного) использования бюджетных средств, прочих нарушений |          |  | 0 |  |                                                                                                                                                   |                        |
|                                                                                                                                                     | Отсутствие финансовых нарушений                                                                                                                                 |          |  | 5 |  |                                                                                                                                                   |                        |

| 11. Проведение инвентаризации активов и обязательств          | Р11 - показатель наличия в годовой бюджетной отчетности за отчетный финансовый год сведений о проведении инвентаризации активов и обязательств                                                                        | Градация | Сведения учреждения                                                                                                                              | В рамках оценки данного показателя позитивно рассматривается ежегодное проведение инвентаризации                                                                                                               |   |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|                                                               |                                                                                                                                                                                                                       |          |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                |   |
| 12. Объем и хищений денежных средств и материальных ценностей | Инвентаризация проводилась                                                                                                                                                                                            |          |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                | 5 |
|                                                               | Инвентаризация не проводилась                                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                | 0 |
|                                                               | $P12 = 100 * T / R_f$ , где<br>T - сумма установленных недостатков и хищений денежных средств и материальных ценностей в отчетном финансовом году;<br>Rf - кассовое исполнение по расходам в отчетном финансовом году | %        | "Сведения о недостатках и хищениях денежных средств и материальных ценностей" по форме 0503176, утвержденной Минфина России от 28.12.2010 N 191н | Наличие недостатков и хищений денежных средств и материальных ценностей свидетельствует о низком качестве финансового менеджмента. Целевым ориентиром для учреждений является значение показателя, равное нулю | 0 |
|                                                               | $P > 0,25\%$                                                                                                                                                                                                          |          |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                | 1 |
|                                                               | $0,2\% < P \leq 0,25\%$                                                                                                                                                                                               |          |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                | 2 |
|                                                               | $0,1\% < P \leq 0,2\%$                                                                                                                                                                                                |          |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                | 3 |
|                                                               | $0,05\% < P \leq 0,1\%$                                                                                                                                                                                               |          |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                | 4 |
|                                                               | $0 < P \leq 0,05\%$                                                                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                | 5 |
|                                                               | $P = 0$                                                                                                                                                                                                               |          |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                |   |
|                                                               |                                                                                                                                                                                                                       |          |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                |   |

Руководитель \_\_\_\_\_ (ФИО)

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_ (ФИО)

Исполнитель \_\_\_\_\_ (ФИО), (телефон)

Приложение 2  
к Порядку организации проведения  
мониторинга и оценки качества финансового  
менеджмента учреждений здравоохранения  
Ивановской области, подведомственных  
Департаменту здравоохранения  
Ивановской области

Сводный рейтинг учреждений по качеству  
финансового менеджмента

| №<br>п/п | Наименование<br>учреждений | Рейтинговая<br>оценка | Суммарная оценка качества<br>финансового менеджмента |
|----------|----------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------|
| 1        | 2                          | 3                     | 4                                                    |
| 1        |                            |                       |                                                      |
| 2        |                            |                       |                                                      |
| 3        |                            |                       |                                                      |
| 4        |                            |                       |                                                      |

Приложение 3  
к Порядку организации проведения  
мониторинга и оценки качества финансового  
менеджмента учреждений здравоохранения  
Ивановской области, подведомственных  
Департаменту здравоохранения  
Ивановской области

Мероприятия по повышению качества финансового менеджмента

| №<br>п/п | Наименование<br>проблемного<br>показателя | Средняя<br>оценка по<br>показател<br>ю | Краткий анализ<br>причин, приведших к<br>низкому значению<br>показателя | Мероприятия по<br>повышению<br>качества<br>финансового<br>менеджмента |
|----------|-------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 1        | 2                                         | 3                                      | 4                                                                       | 5                                                                     |
|          |                                           |                                        |                                                                         |                                                                       |

Приложение 4  
к Порядку организации проведения  
мониторинга и оценки качества финансового  
менеджмента учреждений здравоохранения  
Ивановской области, подведомственных  
Департаменту здравоохранения  
Ивановской области

| Информация,<br>размещенная на<br>официальном сайте для<br>размещения информации<br>о государственных<br>(муниципальных)<br>учреждениях | Адрес (если есть), дата размещения на<br>официальном сайте |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                        |                                                            |
|                                                                                                                                        |                                                            |
|                                                                                                                                        |                                                            |
|                                                                                                                                        |                                                            |
|                                                                                                                                        |                                                            |

Руководитель \_\_\_\_\_ (ФИО)

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_ (ФИО)

Исполнитель \_\_\_\_\_ (ФИО), (телефон)